



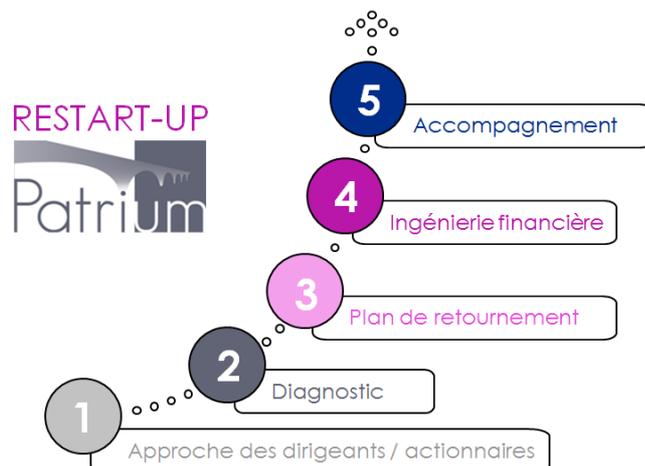
# Outil citoyen au service de l'emploi dans l'industrie

## RESTART-UP

### Episode 3 : Le plan de retournement

#### Rappel : Qu'est-ce que le RESTART-UP ?

RESTART-UP (déf. Patrium) : redémarrer et transformer des industries encore debout & potentiellement viables pour profiter d'une nouvelle donne économique.



[Je découvre la démarche ici](#)

[J'accède à la première étape ici](#)

[J'accède à la deuxième étape là](#)

## Focus sur :



### Le plan

Comment construire le retournement ? Sur la base de quelles hypothèses tangibles ? Est-il possible pour l'exploitation d'honorer l'ensemble des dettes, et si oui, sous quelle forme et à quelle échéance ?

## Un diagnostic solide au service du plan

Le travail effectué en amont lors du diagnostic est nécessaire à la construction et consolidation d'un plan **pertinent, réaliste et pérenne**, tout en permettant le remboursement des créances en cours.

Sur la base de la **segmentation stratégique** validée, du **budget V0 construit avec l'ensemble du Comité de Direction** et des **gisements de progrès** identifiés, un prévisionnel sur 3 ans est établi et sur lequel l'entreprise peut se reconstruire sur des bases saines.

Le plan précise en outre les **conditions et la vitesse de remboursement** des dettes.

A noter, le plan de retournement peut nécessiter un apport financier en capital. Plusieurs fonds, dont [Patrium Entrepreneurs](#), pourront être sollicités à cet effet.



Le plan de retournement est accompagné de préconisations d'accompagnement de la part de Patrium.

### Points clés

#### 3 – PLAN DE RETOURNEMENT

- Prend en compte les actions en cours et les projette de façon raisonnable
- Ne table pas sur une croissance hypothétique
- Consolide, par construction, l'ensemble des dettes financières en moyen ou long terme

#### Objectif

**Mettre en évidence comment l'exploitation peut honorer l'ensemble de ses dettes sans obérer son fonctionnement**

#### FLUX FINANCIERS DE LA PERIODE

### Focus : la situation particulière du RJ

Lorsqu'une entreprise se retrouve en Redressement Judiciaire prononcé par le

Tribunal de Commerce, c'est qu'elle n'est plus en mesure d'honorer ses dettes. L'ensemble de ses créances est alors gelé à la date du jugement pour être, si possible, remboursé ultérieurement.

Le RJ peut alors se révéler comme étant une réelle opportunité permettant à l'entreprise accompagnée d'amorcer le redressement grâce à la possibilité donnée, financièrement, de mettre en œuvre rapidement les préconisations du diagnostic avec l'accompagnement idoine de Patrium.

Patrium travaille dès lors au plan de retournement afin que l'entreprise puisse **sortir du RJ "par le haut"**, c'est à dire via un plan de continuation : ce dernier, après validation par le tribunal, permet la **continuité de l'activité** en **conservant un maximum d'emplois** et **apure l'ensemble des créances** sur un échéancier cohérent et crédible.

Il permet aussi aux actionnaires de conserver une grande partie des fruits de leur travail.



En contexte industriel, avec un diagnostic pouvant aller de 3 à 9 mois, le RJ peut être la soupape de décompression, qui, alliée à la méthodologie Patrium, participe à la sauvegarde de l'entreprise.

---

## Le cas STARPLAST



STARPLAST, s'est précisément retrouvé dans ce cas de figure. Mise en RJ fin 2016, l'entreprise en est sortie dès le début 2018, grâce notamment au diagnostic et à la mise en oeuvre des préconisations avec des résultats immédiats permettant de construire un plan de continuation qui ne demandait aucun apport financier extérieur.

2017 a confirmé le budget revisité et 2018 confortera ce redressement.

Sur ces bases les dirigeants, selon leurs souhaits, ont préféré étudier une cession de leur entreprise mais dans des conditions qui devraient leur permettre de sauvegarder une grande partie d'un patrimoine construit sur de nombreuses années.

C'est aussi là un des objectifs de Patrium pour des gens qui ont "joué leur peau".

---

Des questions ? Prenons contact.



0 811 26 16 19

---

*Prochain rendez-vous*

**RESTART-UP**

**Episode 4 : L'ingénierie financière**

*décembre 2018*

---

## Compte-rendu de l'action Patrium sur 2017

(suite Assemblée Générale du 28 septembre 2018)

Un grand merci aux présents et à ceux qui ont envoyé leur pouvoir !



Synthèse Patrium  
- 2017.pdf



Je transfère cette newsletter à un-e ami-e



**Je souhaite recevoir la newsletter Patrium**

