



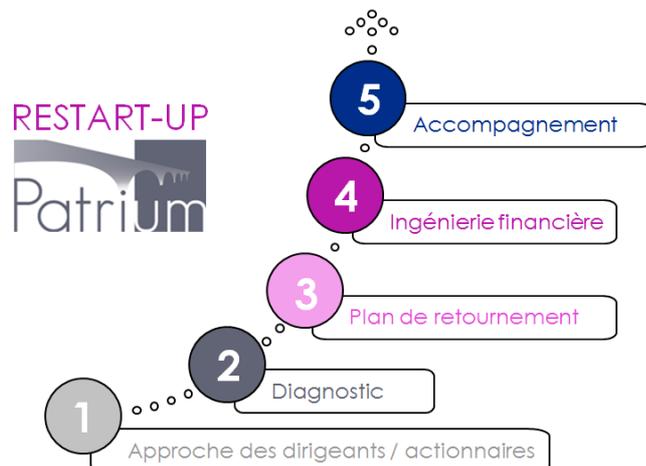
Outil citoyen au service de l'emploi dans l'industrie

RESTART-UP

Episode 1 : L'approche des dirigeants et des actionnaires

Rappel : Qu'est-ce que le RESTART-UP ?

RESTART-UP (déf. Patrium) : redémarrer et transformer des industries encore debout & potentiellement viables pour profiter d'une nouvelle donne économique.



[J'accède à la dernière newsletter ici](#)

Focus sur :

1

L'approche

Comment les entreprises arrivent-elles dans le giron de Patrium et pourquoi ? Quelles sont les actions à mener avant, pendant et après la rencontre avec les dirigeants ? Sur quelles bases s'amorce la collaboration ?

Ce qui se passe en amont

Plusieurs entités peuvent faire appel à Patrium lorsqu'elles se trouvent en présence d'une entreprise à sauvegarder : la Région, l'Administration Judiciaire, la Banque de France, l'écosystème de l'entreprise elle-même (clients, réseau entrepreneurial voire les dirigeants directement). Plus tôt l'entreprise est prise en charge et meilleures sont les chances d'aboutir (l'inverse étant vrai également). Il s'agit de PMI ayant bien souvent consommé toutes leurs ressources financières, en proie à des problèmes de **SOLVABILITE** (et donc de confiance !) et non de LIQUIDITE (auquel cas les banques prêteraient). Ces problèmes mettent en évidence des dysfonctionnements de fond, qui nécessitent donc un diagnostic et un accompagnement.



Bénéficiaire d'un maximum d'informations en amont : historique + web + liasses fiscales

Les prises de contact

Au-delà de la présentation mutuelle, 2 ou 3 rencontres sont primordiales pour évaluer la capacité des deux parties à travailler ensemble : d'abord avec les dirigeants et/ou principaux actionnaires seuls, ensuite avec leurs équipes et enfin dans le cadre d'une visite de l'entreprise. Côté Patrium, il s'agit de présenter la démarche et la méthodologie en vue d'**obtenir la pleine confiance des dirigeants** (cf. points clés ci-après). Il s'agit également d'évaluer le niveau de conscience qu'ils ont de leur problème (trésorerie, stratégie, process industriel, humain) et de sa criticité (est-il trop tard ou peut-on encore tenir ?). Voici notamment les questions / thématiques abordées et ce en dynamique, c'est-à-dire en analysant les variations sur trois années d'exploitation :

- **Analyse du passif / Postes du Bilan :**

Retards de paiements (fournisseurs, état, annuités des dettes à terme) / Billets de trésorerie utilisés / Découverts bancaires autorisés

- **Analyse de l'actif :**

Immobilisations / Stocks / Clients / Disponibilités

- **Exploitation :**

Marchés / CA / Produits / Clients / Segmentation fine / Récurrence du CA / Marge sur achats / Valeur ajoutée / Appel à l'extérieur / Résultats / CAF

- **Process industriel :**

Outils / Flux de fabrication / Prix de revient / Retards / Déchets + Rebutis / Stocks

- **Humain :**

Points clés

1 – APPROCHE

- › **Respect de l'existant** (emplois et savoir-faire, dirigeants et actionnaires, remboursement des dettes à terme)
- › **Gratuité de l'intervention** (le diagnostic ne doit pas peser sur les finances de l'entreprise)
- › **Interface crédible vis-à-vis des créanciers** (expertise industrielle & ingénierie financière)
- › **Entrée en phase de transition** (qui nécessite un accompagnement)
- › **Analyse pas seulement comptable** (stratégique, de l'outil industriel et humaine)

Amorçage du RESTART-UP

Ce qui se passe en aval

Ces rencontres donnent lieu à un compte-rendu de la part de Patrium sous forme de pré-diagnostic. Il a pour but de partager avec les dirigeants les premières analyses et constatations, et de proposer, si cela est possible et voulu, la poursuite de la collaboration via la **mise en place d'un diagnostic Patrium**, et ce sur une durée de 6 à 9 mois. Cette partie fera l'objet de la prochaine newsletter.

Le cas STARPLAST



STARPLAST est une société emblématique du Limousin qui a connu un développement important avant de connaître quelques difficultés. Ces dernières l'ont amené d'une part à passer en redressement judiciaire et d'autre part à se rapprocher de Patrium (sur les conseils de la Banque de France locale et après avis d'un



[Je souhaite recevoir la newsletter Patrium](#)

©PATRIUM Décembre 2017